

Gliwice, 3 marca 2026 r.



Sz. P.
Ewa Jurczyga
Przewodnicząca Rady
Powiatu Gliwickiego
w miejscu

numer sprawy: WKZ.8023.003.2026

dotyczy: **sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie za 2025 r.**

W załączeniu przekazuję uchwały Rady Społecznej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie z dnia 12.02.2025 r., a mianowicie: Uchwałę nr 1/02/2026 w sprawie zaopiniowania rocznego sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2025 r. (zgodnie z zapisem art. 265 pkt 2 Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych) oraz Uchwałę nr 2/02/2026 w sprawie zaopiniowania planu rzeczowo- finansowego na 2026 r.

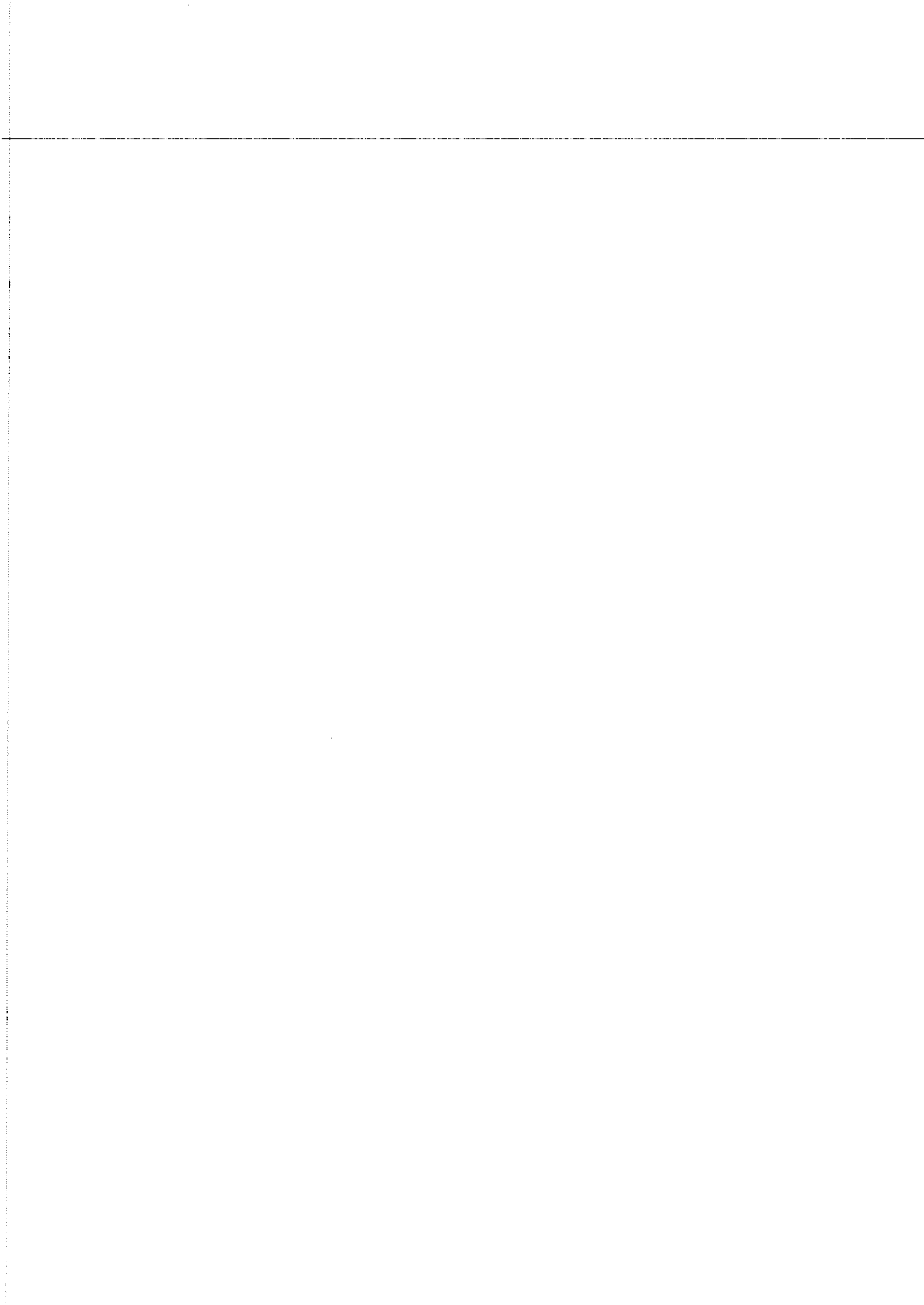
Załączniki:

- 1) Kserokopia Uchwały nr 1/02/2026 Rady Społecznej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie z dnia 12.02.2026 r. w sprawie zaopiniowania rocznego sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2025 r., wraz z załącznikami.
- 2) Kserokopia Uchwały nr 2/02/2026 Rady Społecznej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie z dnia 12.02.2026 r. w sprawie zaopiniowania planu rzeczowo-finansowego na 2026 r., wraz z załącznikami.

Z wyrazami szacunku

WICESTAROSTA GLIWICKI

Adam Ostalecki



UCHWAŁA NR 1/02/2026

Rady Społecznej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie z dnia 12.02.2026 r.

w sprawie: zaopiniowania rocznego sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2025 rok.

Działając na podstawie art. 48 ust. 2 pkt 2 lit. b ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. 2025, poz. 450 z późn. zm.) oraz Uchwały nr LI/435/2023 Rady Powiatu Gliwickiego z dnia 25 maja 2023 r. w sprawie powołania Rady Społecznej Zespołu Opieki Zdrowotnej Knurowie, Rada Społeczna na posiedzeniu w dniu 12.02.2026 r.

UCHWAŁA:

§ 1

1. Pozytywnie zaopiniować na wniosek Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie roczne sprawozdanie z planu rzeczowo – finansowego za 2025 rok.
2. Wniosek Dyrektora stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.
3. Roczne sprawozdanie w wykonania planu rzeczowo – finansowego za 2025 r. stanowi załącznik nr 2 do niniejszej uchwały.

§ 2

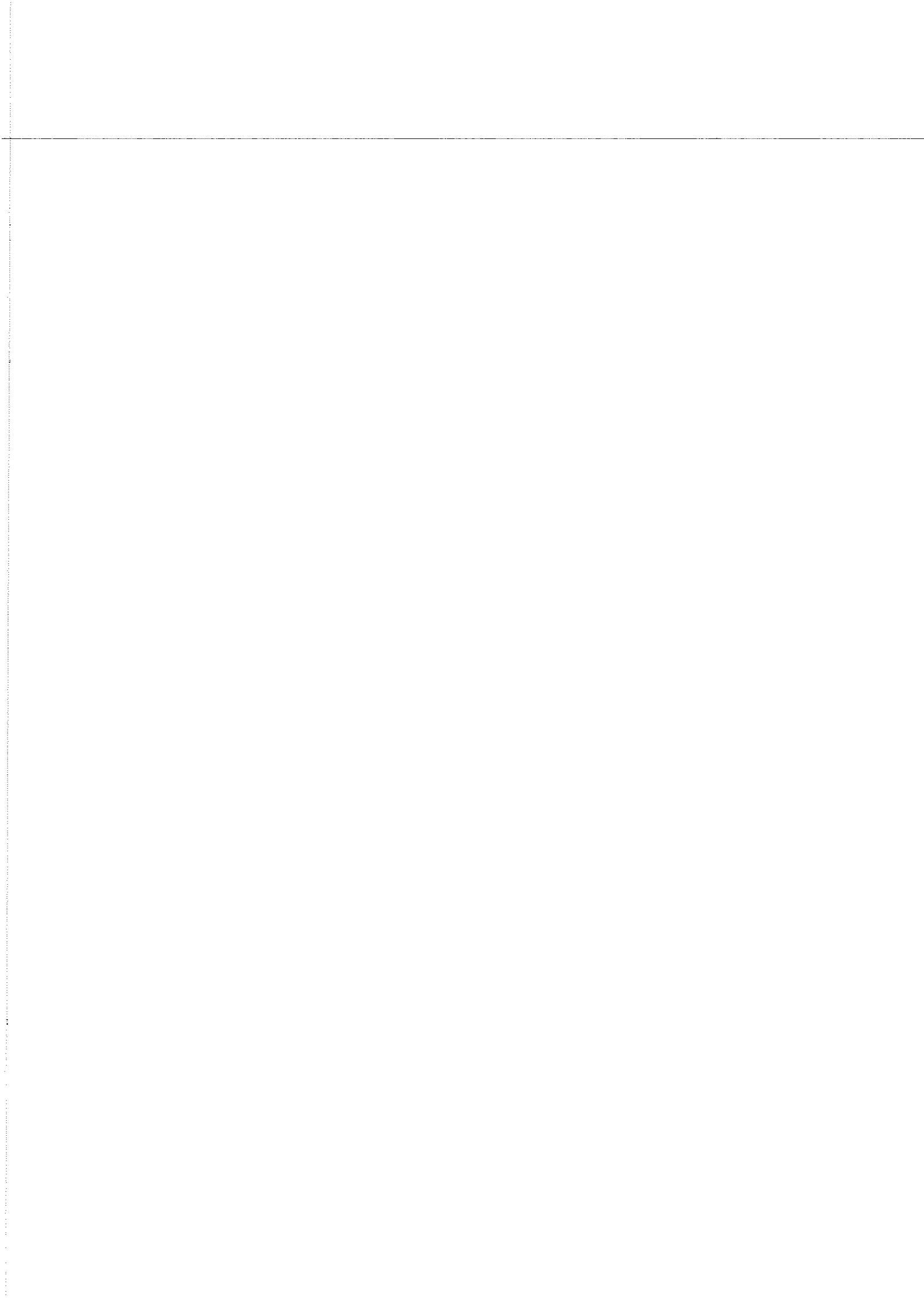
Niniejszą uchwałę przedłożyć Zarządowi Powiatu Gliwickiego.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

Grzegorz
Piotr Kwitek

Elektronicznie
podpisany przez
Grzegorz Piotr Kwitek
Data: 2026.02.13
10:46:24 +01'00'



Załącznik nr 1
do Uchwały Rady Społecznej
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Knurowie
Nr 1/02/2026 z dnia 12.02.2026 r.

WNIOSEK

Zwracam się z prośbą o pozytywne zaopiniowanie rocznego sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie za rok 2025 (według stanu danych na dzień 10.02.2026 r.).

Zestawienie wyników finansowych za okres sprawozdawczy:

1. Przychody ogółem: 16 378 148,59 zł

w tym:

- Przychody z działalności podstawowej: 16 053 070,67 zł
- Pozostałe przychody operacyjne: 311 259,87 zł
- Przychody finansowe: 13 818,05 zł

2. Koszty ogółem: 17 784 614,83 zł

w tym:

- Koszty działalności podstawowej: 16 326 330,91 zł
- Pozostałe koszty operacyjne: 799 943,85 zł
- Koszty finansowe: 460 298,07 zł
- Zmiana stanu produktów (rozliczenia międzyokresowe): 198 042,00 zł

3. Wynik finansowy (strata): – 1 406 466,24 zł



Podpisany elektronicznie przez
TOMASZ ADAM FITSCH
10.02.2026
16:10:26 +01'00'



ROCZNE SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA PLANU RZECZOWO – FINANSOWEGO ZOZ W KNUROWIE ZA 2025 ROK

I. PRZYCHODY/KOSZTY

Według stanu ksiąg na dzień 10.02.2026r. Zakład za 2025 r. odnotował wynik finansowy netto (stratę) w wysokości **-1 406 466,24 zł**. Należy jednak zaznaczyć, że po uwzględnieniu przychodów z tytułu świadczeń ponadlimitowych z NFZ za 2025 rok (w kwocie 293 tys. zł), prognozowany wynik ulegnie korekcie i wyniesie około **-1 113 000 zł**.

Ujemny wynik finansowy jest bezpośrednim następstwem wyroku sądowego z października 2025 r. Zasądzono w nim odszkodowanie na rzecz małoletniej H.F. za błąd medyczny popełniony w 2008 r. (w okresie, gdy w strukturach ZOZ funkcjonował szpital). Choć w grudniu 2025 r. Zakład wniósł apelację, zgodnie z zasadą ostrożności wynikającą z ustawy o rachunkowości, konieczne było utworzenie rezerwy na postępowanie sądowe oraz pokrycie kosztów apelacji w łącznej kwocie **1 255 702,81 zł**.

Warto podkreślić, że wyłączając wpływ powyższego zdarzenia procesowego oraz uwzględniając rozliczenie nadwykonań z NFZ, **wynik z bieżącej działalności operacyjnej Zakładu za 2025 rok jest dodatni i wynosi ok. 140 tys. zł**.

Koszty ogółem (z uwzględnieniem zmiany stanu produktów) wyniosły 17 784 614,83 zł, co stanowi 108% założonego planu. Główną pozycję stanowią **koszty działalności operacyjnej** (16 326 330,91 zł – 99% planu). **Pozostałe koszty operacyjne** wyniosły 799 943,85 zł, a **koszty finansowe** 460 298,07 zł (w obu przypadkach dominującą pozycją są rezerwy na postępowanie sądowe oraz odsetki).

W strukturze kosztów działalności operacyjnej największy udział miały:

- **Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze:** 11 160 580,42 zł (68% kosztów operacyjnych, 100% planu). Kwota ta obejmuje m.in. wypłaty nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych w wysokości 98 639,15 zł.
- **Usługi obce:** 4 247 560,48 zł (26% kosztów operacyjnych, 98% planu).
- **Zużycie materiałów i energii:** odpowiednio 216 758,73 zł (86% planu) oraz 184 101,36 zł (102% planu).
- **Amortyzacja:** 476 870,87 zł (101% planu).
- **Podatki i opłaty:** 3 330,38 zł (97% planu), głównie podatek od nieruchomości.
- **Pozostałe koszty rodzajowe:** 37 128,67 zł (100% planu), z czego dominującą pozycję stanowi ubezpieczenie OC i mienia (36 456,37 zł).

Przychody ogółem wyniosły 16 378 148,59 zł, co stanowi 99% wykonania planu.

Główne źródła przychodów to:

1. Kontrakt z NFZ: 15 601 277,35 zł (99% realizacji planu).
2. Sprzedaż usług medycznych komercyjnych: 91 313,50 zł.
3. Działalność gospodarcza (dzierżawa): 51 747,36 zł.
4. Refundacje i dofinansowania: 308 732,46 zł, w tym:
 - refundacja wynagrodzeń lekarzy rezydentów: 212 244,86 zł,

- dofinansowanie do wynagrodzeń osób niepełnosprawnych (PFRON): 94 987,60 zł,
- przychody z tytułu praktyk studenckich i pozostałe: 1 500,00 zł.

Pozostałe przychody operacyjne oraz przychody finansowe:

- Pozostałe przychody operacyjne: wyniosły 311 259,87 zł. Główną pozycję w tej grupie stanowi otrzymana dotacja oraz rozliczenia międzyokresowe przychodów z tytułu dotacji (do wysokości odpisów amortyzacyjnych) w łącznej kwocie 287 758,17 zł.
- Przychody finansowe: zrealizowano w kwocie 13 818,05 zł. Składają się na nie przede wszystkim odsetki od środków na rachunkach oszczędnościowych oraz odsetki z tytułu nieterminowych płatności (należności przeterminowanych).

II. ZOBOWIĄZANIA

Zobowiązania na 31.12.2025 r. wyniosły 1 634 592,52 zł. Wymagalne zobowiązania nie wystąpiły.

III. NALEŻNOŚCI

Na koniec 2025 r. stan należności wynosił 1 900 680,38 w tym należności z NFZ to kwota 1 858 858,91 zł. Wymagalne należności wyniosły 9 819,02 zł.

IV. ZAKUPY INWESTYCYJNE

lp	ZAKUPY OGÓLEM	w tym ze źródeł zewnętrznych - Program Feniks	w tym ŚRODKI WŁASNE	NAZWA SPRZĘTU
1.	75 440,00		75 440,00	Klimatyzatory SINCLAIR
2.	150 001,20	150 001,20		APARAT ULTRASONOGRAFICZNY
3.	6 917,08		6 917,08	Zestaw dermatoskopowy
4.	5 750,00	5 750,00		Kardiotokograf L8
5.	5 471,28	5 471,28		Elektrokardiograf z wyposażeniem - ASPEL
6.	12 300,00	12 300,00		Komputery ALL IN ONE
7.	19 926,00	19 926,00		Urządzenie wielofunkcyjne E-STUDIO3025AC - TOSHIBA
8.	64 575,00	64 575,00		Serwer backup
9.	4 068,72		4 068,72	meble (szafa, krzesło)
10.	2 558,00		2 558,00	Skanery
11.	23 335,80		23 335,80	Zestawy komputerowe
12.	3 389,88	3 389,88		Manekin noworodka do edukacji przedporodowej
13.	4 286,55	4 286,55		Fantom do nauki samobadania piersi
14.	2 879,43	2 879,43		UPS - SERWER
15.	3 876,35		3 876,35	Wózek sprzątający
16.	12 299,99	12 299,99		Laptopy
razem	397 075,28	280 879,33	116 195,95	

V. DZIAŁANIA ZOZ W CELU POZYSKANIA DODATKOWYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH:

1. W ZOZ w Knurowie do 31 maja 2025 r. można było skorzystać z profilaktyki 40+. W tym okresie z badań profilaktycznych skorzystało 1042 pacjentów. Program realizowany był w czterech przychodniach zespołu.
2. W Zespole aktywnie przeprowadzano badania profilaktyczne:
 - choroby układu krążenia - 1430 osoby,
 - profilaktyka gruźlicy - 2395 osoby,
 - rak szyjki macicy: klasyczna cytologia - 224 badania, cytologia płynna - 174 badania
3. W ramach Opieki Koordynowanej w POZ zrealizowano: porady kompleksowe – 1694, porady edukacyjne – 505, konsultacje dietetyczne - 1064, a także konsultacje ze specjalistami: kardiologiem - 750, diabetologiem - 236, endokrynologiem - 666
4. Od czerwca 2025 r. realizujemy program Moje Zdrowie, skorzystało z niego 568 pacjentów POZ.
5. W 2025 r. zakończyliśmy zakupy inwestycyjne w ramach programu unijnego FENIKS. Wartość umowy na realizację projektu grantowego „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej POZ” wynosiła 450 tys. zł.

VI. ILOŚĆ ZDEKLAROWANYCH PACJENTÓW DO POZ

ILOŚĆ DEKLARACJI:	STAN NA 31.12.2022	STAN NA 31.12.2023	STAN NA 31.12.2024	STAN NA 31.12.2025
Deklaracje do lekarza POZ	15 310	15 338	15 495	15 684
Deklaracje do pielęgniarki POZ	14 496	14 583	14 717	15 230
Deklaracje do położnej POZ	8 630	8 574	8 543	8820
RAZEM DEKLARACJE	38 436	38 495	38 755	39 734

VII. STRUKTURA ZATRUDNIENIA Umowy o pracę:

LP	GRUPA PERSONELU	STAN NA 31.12.2024	STAN NA 31.12.2024	STAN NA 31.12.2025	STAN NA 31.12.2025
		W OSOBACH	W ETATACH	W OSOBACH	W ETATACH
1	Lekarze	18	15,30	17	13,30
2	Fizjoterapeuci	4	3,49	4	3,49
3	Pielęgniarki	21	19,70	21	20,50
4	Położne	1	1,00	1	1,00
5	Rejestratorki medyczne	9	6,75	9	7,85
5	Obsługa	7	4,05	6	3,80
6	Administracja i Zarząd	13	11,40	12	10,40
	RAZEM	73	61,69	70	60,34



**SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA PLANU RZECZOWO FINANSOWEGO ZOZ W KNUROWIE ZA 2025 ROK
PRZYCHODY**

	WYSZCZEGÓLNIENIE	PLAN na 2025	WYKONANIE PLANU ZA 2025 ROK (wg. danych na 10.02.2026)	WYKONANIE PLANU W %
I	Przychody operacyjne (1+2+3+4+5)	16 211 296,44	16 053 070,57	99%
1.	Kontrakt ze Śląskim NFZ, w tym:	15 761 496,44	15 601 277,35	99%
a)	podstawowa opieka zdrowotna	9 912 000,00	9 994 385,70	101%
b)	transport sanitarny	10 981,00	10 980,86	100%
c)	ambulatoryjna opieka specjalistyczna	5 100 000,00	4 863 430,70	85%
d)	rehabilitacja lecznicza	487 000,00	480 964,65	99%
e)	szczepienia, profilaktyka 40plus	251 515,44	251 515,44	100%
2.	Sprzedaż usług medycznych poza kontraktem	89 000,00	91 313,50	103%
3.	Sprzedaż z działalności gospodarczej	52 800,00	51 747,36	58%
4.	Dofinansowanie z PFRON, na umowy rezydenckie z MZ, Inne	308 000,00	308 732,46	100%
5.	Sprzedaż materiałów, opakowań	0,00	0,00	
II	Pozostałe przychody operacyjne (1+2+3)	310 200,00	311 259,87	100%
1.	Sprzedaż składników majątku trwałego	0,00	0,00	
2.	Dotacje/Dofinansowania	288 000,00	287 758,17	100%
3.	Inne pozostałe przychody operacyjne	22 200,00	23 501,70	108%
III	Przychody finansowe (1+2)	13 700,00	13 818,05	101%
1.	Odsetki	13 700,00	13 818,05	101%
a)	z rachunków bankowych i lokat	11 300,00	11 447,58	101%
b)	z tyt. zwłoki w zapłacie należności	2 400,00	2 370,47	99%
2.	Inne przychody finansowe	0,00	0,00	
IV	OGÓLEM (I+II+III)	16 535 196,44	16 378 148,59	99%

WYNIK FINANSOWY ZA 2025 r.	-1 406 466,24
-----------------------------------	----------------------



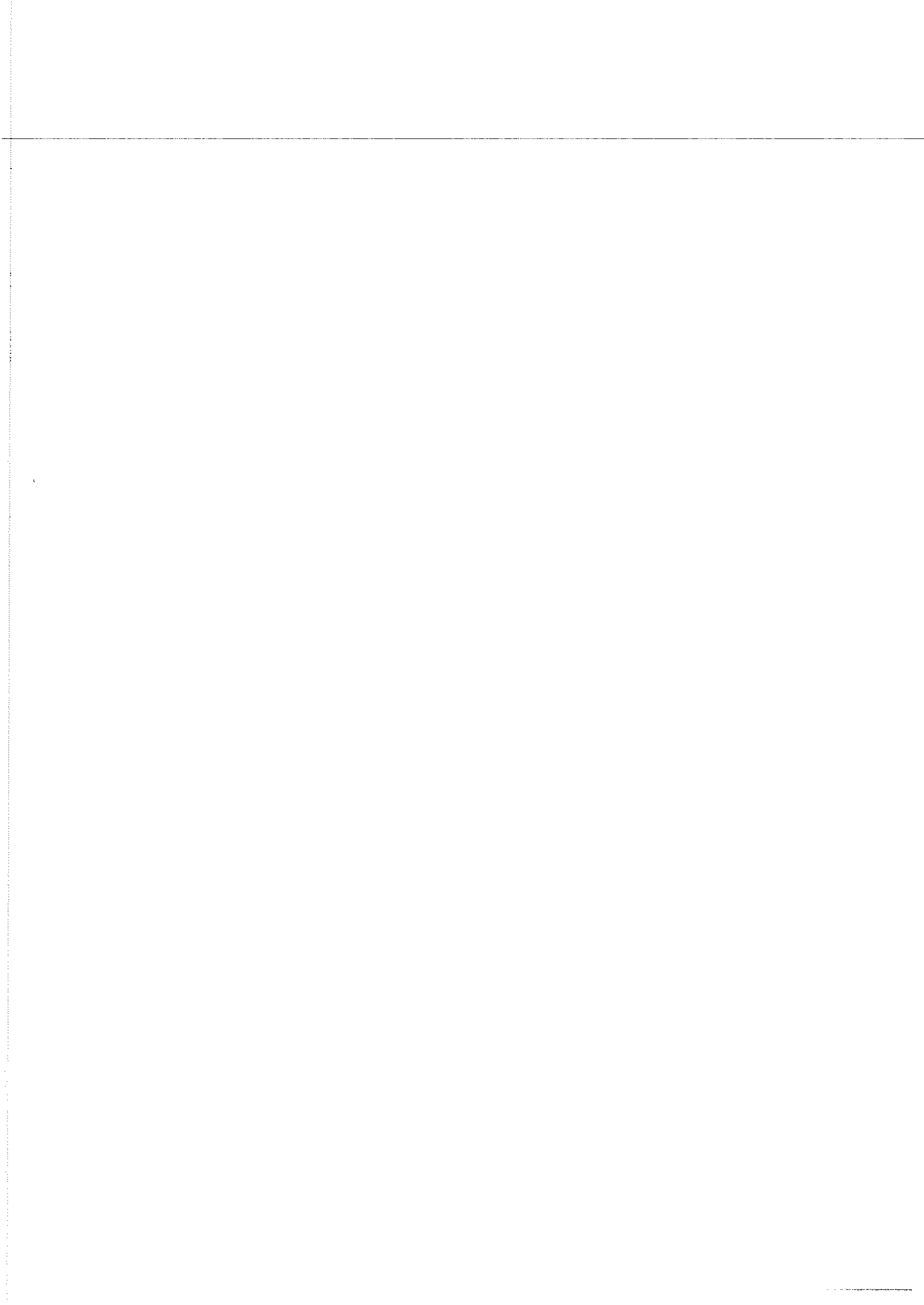
**ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ
w Knurowie**

Podpisany elektronicznie przez
ALINA BUCHTA
10.02.2026
12:46:54 +01'00'



**ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ
w Knurowie**

Podpisany elektronicznie przez
TOMASZ ADAM PITSCH
10.02.2026
15:10:17 +01'00'



SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA PLANU RZECZOWO FINANSOWEGO ZOZ W KNUROWIE ZA 2025 R.

KOSZTY (układ porównawczy)

	WYSZCZEGÓLNIENIE	PLAN na 2025 r.	WYKONANIE PLANU ZA 2025 ROK (wg. danych na 10.02.2026)	WYKONANIE PLANU W %
I	Koszty działalności operacyjnej (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	16 497 252,86	15 326 330,91	99%
1.	Zużycie materiałów	250 768,00	216 758,73	86%
a)	leki	20 000,00	18 079,58	93%
b)	sprzęt medyczny	95 000,00	69 316,28	73%
c)	środki czystości	25 000,00	23 223,61	93%
d)	materiały biurowe, komputerowe, druk	24 000,00	18 972,70	79%
e)	materiały do napraw i remontów	2 000,00	1 595,90	80%
f)	wyposażenie	54 768,00	68 014,51	106%
g)	pozostałe materiały	30 000,00	28 958,75	90%
2.	Zużycie energii i in. media	180 000,00	184 101,36	102%
a)	elektrycznej	70 000,00	79 282,60	113%
b)	ciepłej	97 000,00	91 144,83	94%
c)	woda	5 000,00	5 369,93	107%
d)	gaz i inne paliwa	8 000,00	8 304,00	104%
3.	Usługi obce	4 347 286,00	4 247 560,48	98%
a)	badania medyczne specjalistyczne	880 000,00	838 010,91	97%
b)	kontrakty lekarskie i inne	2 830 000,00	2 747 041,46	97%
c)	opieka i transport medyczny	9 886,00	9 886,00	100%
d)	remonty kapitałowe i bieżące	0,00	0,00	
e)	konservacje i naprawy, serwis	85 000,00	86 104,08	101%
f)	telekomunikacja i łączność	20 400,00	20 277,61	99%
g)	pralnie	40 000,00	39 160,98	98%
h)	usługi komunalne	34 000,00	33 641,17	99%
i)	wynajem	176 000,00	175 855,65	99%
j)	doradztwo prawne	60 000,00	60 000,00	100%
k)	pozostałe usługi (koszty informac., ISO, bankowe pocztowe)	230 000,00	237 582,64	103%
4.	Podatki i opłaty	3 425,00	3 330,38	97%
a)	podatek od nieruchomości	3 225,00	3 225,00	100%
b)	opłaty skarbowe, notarialne	200,00	105,38	53%
c)	pozostałe podatki i opłaty, VAT	0,00	0,00	
5.	Wynagrodzenia	9 410 000,00	9 363 776,67	100%
a)	wynagrodzenia ze stosunku pracy	8 180 000,00	8 129 461,76	99%
b)	wynagrodzenia z umów zleceń i umów o dzieło	1 230 000,00	1 234 314,91	100%
6.	Świadczenia na rzecz pracowników	1 798 773,86	1 796 803,75	100%
a)	składki na ubezpieczenia społeczne + PPK	1 622 000,00	1 618 823,91	100%
b)	odpisy na ZFŚS	114 273,86	114 491,74	100%
c)	szkolenia	17 000,00	18 014,74	106%
d)	badania pracowników	500,00	495,00	99%
e)	odzież i obuwie ochronne, woda	20 000,00	20 036,72	100%
f)	pozostałe na rzecz pracowników + Multisport	25 000,00	24 939,64	100%
7.	Amortyzacja	470 000,00	476 870,87	101%
8.	Pozostałe koszty	37 000,00	37 128,67	100%
a)	podróże służbowe	1 000,00	672,30	67%
b)	ubezpieczenia OC, majątkowe	36 000,00	36 456,37	101%
c)	inne pozostałe koszty (reprezentacja i reklama)	0,00	0,00	
9.	Wartość sprzedanych materiałów w cenie zakupu	0,00	0,00	

II	Pozostałe koszty operacyjne (1+2+3+4)	4 428,65	799 943,85	
1.	Koszty zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	
2.	Aktualizacja wartości aktywów	0,00	0,00	
3.	Rezerwy na postępowanie sądowe	0,00	763 604,74	
4.	Inne koszty operacyjne	4 428,65	46 339,11	
III	Koszty finansowe (1+2+3)	0,00	460 298,07	
1.	Odsetki	0,00	460 298,07	
a)	odsetki od przeterminowanych zobowiązań	0,00	0,00	
b)	Inne odsetki (wyrok sądowy - rezerwa)	0,00	460 298,07	
2.	Prowizje i koszty bankowe	0,00	0,00	
a)	provizje bankowe	0,00	0,00	
b)	koszty kredytu/pożyczki	0,00	0,00	
3.	Inne koszty finansowe	0,00	0,00	
IV	Zmiana stanu produktów (koszty rozliczane w czasie)	0,00	198 042,00	
V	OGÓŁEM (I+II+III+IV)	16 501 681,51	17 784 614,83	108%



ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ
W RZESZOWIE

Podpisany elektronicznie przez
ALEXANDRA
10.02.2026
12:49:56 +01'00'



ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ
W RZESZOWIE

Podpisany elektronicznie przez
TOMASZ ADAM PITSCH
10.02.2026
16:10:15 +01'00'

INFORMACJA O NALEŻNOŚCIACH ZOZ W KNUROWIE NA 31.12.2025

WYSZCZEGÓLNIENIE		NALEŻNOŚCI <i>netto</i> NA DZIEŃ 31.12.2025	
		OGÓŁEM	W TYM WYMAGALNE
I.	NALEŻNOŚCI Z TYT. DOSTAW MATERIAŁÓW I USŁUG	13 144,69	8 109,53
II.	NALEŻNOŚCI Z NFZ	1 858 858,91	1 709,49
III.	NALEŻNOŚCI NIEFAKTUROWANE I ZALICZKI NA DOST.	119,00	0,00
IV.	NALEŻNOŚCI OD PRACOWNIKÓW	0,00	0,00
V.	INNE NALEŻNOŚCI (PFRON, MZ)	28 557,78	0,00
OGÓŁEM		1 900 680,38	9 819,02



**ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ**
w Knurowie

Podpisany elektronicznie przez

ALINA BUCHTA
10.02.2026
12:49:52 +01'00'



**ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ**
w Knurowie

Podpisany elektronicznie przez

TOMASZ ADAM PITSCHE
10.02.2026
15:10:20 +01'00'



INFORMACJA O ZOBOWIĄZANIACH ZOZ W KNUROWIE NA 31.12.2025

WYSZCZEGÓLNIENIE	ZOBOWIĄZANIA NA DZIEŃ 31.12.2025	
	OGÓŁEM	W TYM WYMAGALNE
I. ZOBOWIĄZANIA Z TYT. DOSTAW TOWARÓW		
I USŁUG	311 507,06	0,00
II. ZOBOWIĄZANIA PUBLICZNOPRAWNE	711 747,05	0,00
- podatek dochodowy od osób fizycznych	174 032,00	0,00
- PFRON	0,00	0,00
- VAT należny	963,00	0,00
- składki ZUS	536 752,05	0,00
III. ZOBOWIĄZANIA WOBEC PRACOWNIKÓW	611 338,41	0,00
- wynagrodzenia osobowe	474 921,31	0,00
- wynagrodzenia bezosobowe	90 945,88	0,00
- potrącenia z wynagrodzenia	45 261,22	0,00
- pozostałe wobec pracowników	210,00	0,00
IV. POZOSTAŁE	0,00	0,00
- rozr. z tyt. składek ubezpieczeniowych	0,00	0,00
RAZEM	1 634 592,52	0,00



**ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ**
w Knurowie

Podpisany elektronicznie przez
ALINA BUCHTA
10.02.2026
12:49:50 +01'00'



**ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ**
w Knurowie

Podpisany elektronicznie przez
TOMASZ ADAM PITSCH
10.02.2026
15:10:22 +01'00'



UCHWAŁA NR 2/02/2026

Rady Społecznej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie z dnia 12.02.2026 r.

w sprawie: zaopiniowania planu rzeczowo – finansowego na 2026 rok.

Działając na podstawie art. 48 ust. 2 pkt 2 lit. a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. 2025, poz. 450 z późn. zm.) oraz Uchwały nr LI/435/2023 Rady Powiatu Gliwickiego z dnia 25 maja 2023 r. w sprawie powołania Rady Społecznej Zespołu Opieki Zdrowotnej Knurowie, Rada Społeczna na posiedzeniu w dniu 12.02.2026 r.

UCHWAŁA:

§ 1

1. Pozytywnie zaopiniować na wniosek Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie plan rzeczowo – finansowy na 2026 rok.
2. Wniosek Dyrektora stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.
3. Plan rzeczowo – finansowy na rok 2026 stanowi załącznik nr 2 do niniejszej uchwały.

§ 2

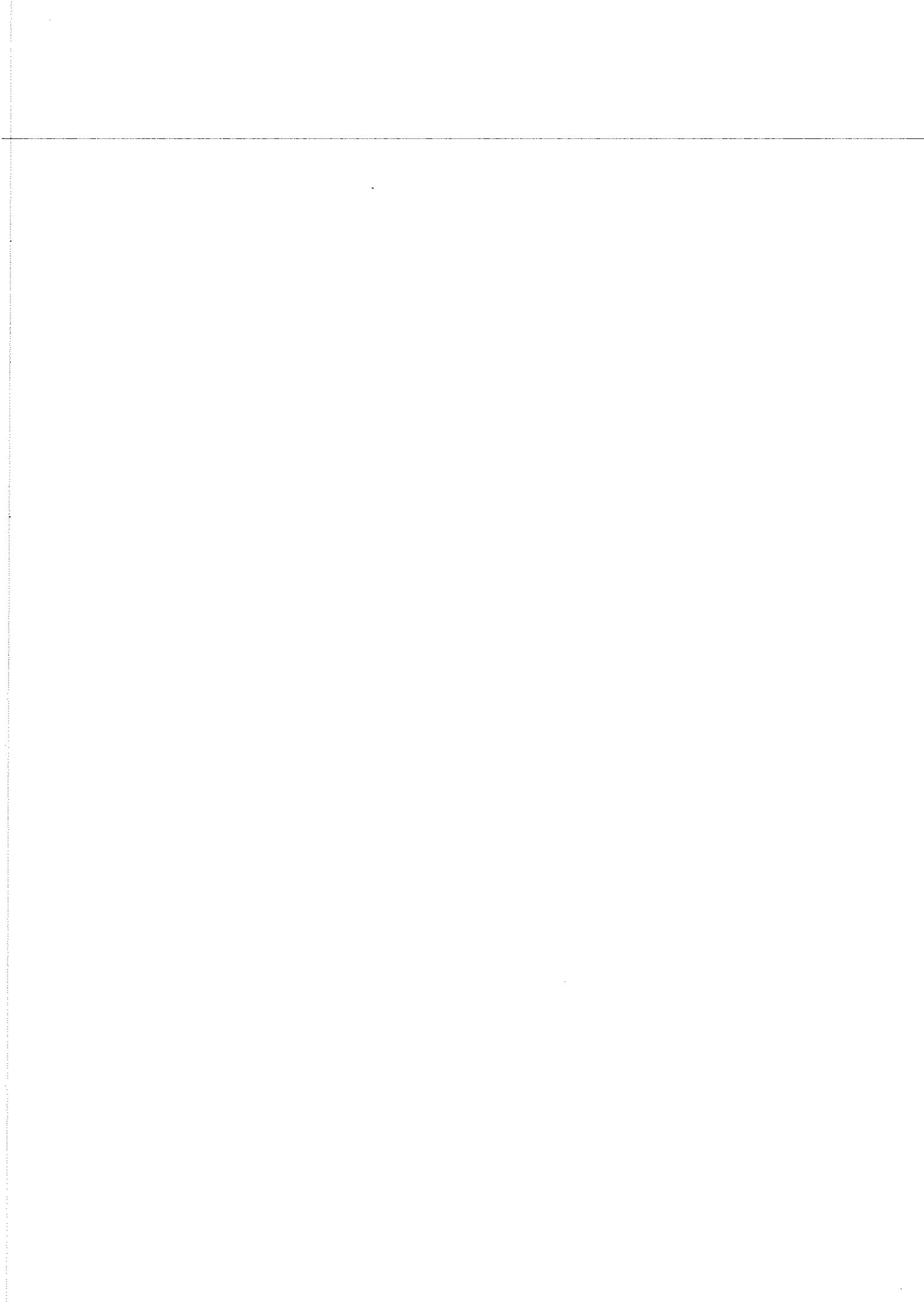
Niniejszą uchwałę przedłożyć Zarządowi Powiatu Gliwickiego.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

Grzegorz
Piotr Kwitek

Elektronicznie
podpisany przez
Grzegorz Piotr Kwitek
Data: 2026.02.13
10:45:47 +01'00'



Załącznik nr 1
do Uchwały Rady Społecznej
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Knurowie
nr 2/02/2026 z dnia 12.02.2026 r.

WNIOSEK

Zwracam się z wnioskiem o pozytywne zaopiniowanie planu rzeczowo-finansowego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie na rok 2026.

Założenia do planu rzeczowo finansowego na 2026 rok Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie

1. Przychody: 15 714 250,65 zł

- **Przychody z NFZ:** Zaplanowane zgodnie z zawartymi umowami w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ). Roczne stawki kapitacyjne wynoszą: lekarz POZ – 226,08 zł, pielęgniarka POZ – 55,32 zł, położna POZ – 36,72 zł.
- **Programy i opieka koordynowana:** ZOZ kontynuuje umowę na Opiekę Koordynowaną w POZ (diabetologia, kardiologia, endokrynologia) oraz realizuje program profilaktyczny „Moje Zdrowie”, program profilaktyki układu krążenia, program profilaktyki gruźlicy oraz program profilaktyki raka szyjki macicy.
- **AOS i Rehabilitacja:** W zakresie Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej oraz Rehabilitacji leczniczej dla dzieci umowa obowiązuje do 31.12.2026 r. (plan finansowy ujęty na I półrocze).
- **Dotacje i refundacje:** Zaplanowano refundację wynagrodzeń z Ministerstwa Zdrowia dla docelowo czterech lekarzy rezydentów (medycyna rodzinna) oraz dofinansowanie z PFRON do wynagrodzeń osób niepełnosprawnych w kwocie 580 000,00 zł.
- **Działalność komercyjna i najem:** Przychody z komercyjnej działalności medycznej zaplanowano na poziomie 50 000,00 zł, natomiast z tytułu dzierżawy sprzętu i pomieszczeń ok. 52 000,00 zł.
- **Pozostałe przychody operacyjne:** Kwota 244 500,00 zł z tytułu rozliczenia dotacji z lat ubiegłych (proporcjonalnie do amortyzacji) oraz 12 000,00 zł z innych tytułów.
- **Przychody finansowe:** Planowane odsetki bankowe oraz odsetki od należności przeterminowanych w wysokości 11 100,00 zł.

2. Koszty: 15 688 876,00 zł

- **Materiały, media i usługi:** Skalkulowane na podstawie zawartych umów oraz wykonania z roku 2025, z uwzględnieniem wskaźnika inflacji i aktualnych cen rynkowych.
- **Wynagrodzenia:** Z uwagi na trwające na szczeblu centralnym ustalenia dotyczące systemowego wzrostu wynagrodzeń w podmiotach leczniczych, w niniejszym planie nie uwzględniono dodatkowych wzrostów płac na rok 2026.
- **Świadczenia pracownicze:** Odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych (ZFŚS) zaplanowano w wysokości 160 000,00 zł.
- **Amortyzacja:** Ustalona na podstawie planu amortyzacji w kwocie 455 000,00 zł.
- **Pozostałe koszty operacyjne:** Obejmują m.in. koszty zastępstwa prawnego związane z wniesioną apelacją od wyroku sądowego.

3. Planowany wynik finansowy (zysk): 25 374,65 zł

II. Planowane zakupy inwestycyjne

W roku 2026, pod warunkiem pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania, planowana jest wymiana windy w Przychodni nr 2 (szacunkowa wartość kosztorysowa: 512 000,00 zł). Ponadto przewidziano kwotę 30 000,00 zł na bieżące uzupełnianie aparatury medycznej oraz sprzętu komputerowego.

III. Plan zatrudnienia na rok 2026

Zatrudnienie na umowę o pracę		Stan na 31.12.2025 r.		Plan na 2026 r.	
Lp.	Grupa personelu	osoby	etaty	osoby	etaty
1.	Lekarze	17	13,30	18	15,50
2.	Fizjoterapeuci	4	3,49	4	3,49
3.	Pielęgniarki	21	20,50	21	20,50
4.	Położne	1	1,00	2	1,70
5.	Rejestratorki medyczne	9	7,85	9	7,85
6.	Obsługa	6	3,80	6	3,80
7.	Administracja	11	9,40	11	9,40
8.	Zarząd	1	1,00	1	1,00
RAZEM		70	60,34	72	63,24

PLAN RZECZOWO - FINANSOWY NA 2026 ROK

Załącznik nr 2 do Uchwały Rady Spółecznej
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie
nr 2/02/2026 z 12.02.2026 r.

	WYSZCZEGÓLNIENIE	WYKONANIE PLANU ZA 2025 ROK (wg danych na 10.02.2026)	PLAN NA 2026 ROK
I	Przychody operacyjne (1+2+3+4+5)	16 053 070,67	15 446 644,00
1.	Kontrakt ze Śląskim NFZ, w tym:	15 601 277,35	14 764 844,00
a)	podstawowa opieka zdrowotna	9 994 385,70	10 150 000,00
b)	transport sanitarny	10 980,86	0,00
c)	ambulatoryjna opieka specjalistyczna	4 863 430,70	4 135 220,72
d)	rehabilitacja lecznicza	480 964,65	454 423,28
g)	szczepienia, profilaktyka 40plus	251 515,44	25 000,00
2.	Sprzedaż usług medycznych poza kontraktem	91 313,50	50 000,00
3.	Sprzedaż z działalności gospodarczej	51 747,36	52 000,00
4.	Dofinansowanie z PFRON, na umowy rezygnacje z MZ, inne	308 732,46	580 000,00
5.	Sprzedaż materiałów, opakowań	0,00	0,00
II	Koszty działalności operacyjnej (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	16 326 330,91	15 668 876,00
1.	Zużycie materiałów	216 753,73	195 000,00
a)	leki	18 679,58	20 000,00
b)	sprzęt medyczny	69 316,28	75 000,00
c)	środki czystości	23 223,61	26 000,00
d)	materiały biurowe, komputerowe, druk	18 972,70	22 000,00
e)	materiały do napraw i remontów	1 595,30	2 000,00
f)	wyposażenie (meble, sprzęt od 1000 do 2500)	58 014,61	20 000,00
g)	pozostałe materiały	26 956,75	30 000,00
2.	Zużycie energii i in. media	184 101,36	192 800,00
a)	elektrycznej	79 282,60	82 000,00
b)	ciepłej	91 144,83	96 000,00
c)	woda	5 369,93	5 800,00
d)	gaz i inne paliwa	8 304,00	9 000,00
3.	Usługi obce	4 247 560,48	4 041 000,00
a)	badania medyczne specjalistyczne	838 010,91	850 000,00
b)	kontrakty lekarskie	2 747 041,46	2 580 000,00
c)	opieka i transport medyczny	9 886,00	0,00
d)	remonty kapitalne i bieżące	0,00	0,00
e)	konservacja i naprawy, serwis	86 104,06	94 000,00
f)	telekomunikacja i łączność	20 277,61	22 000,00
g)	pralniczo	39 160,98	40 000,00
h)	usługi komunalne	33 641,17	35 000,00
i)	wynajem	175 855,65	160 000,00
j)	doradztwo prawne	60 000,00	60 000,00
k)	pozostałe usługi (koszty informat., ISO, bankowe, pocztowa)	237 582,64	200 000,00
4.	Podatki i opłaty	3 330,38	3 576,00
a)	podatek od nieruchomości	3 225,00	3 376,00
b)	opłaty skarbowe, notarialne	105,38	200,00
c)	pozostałe podatki i opłaty, VAT	0,00	0,00
5.	Wynagrodzenia	9 363 776,67	9 080 000,00
a)	wynagrodzenia ze stosunku pracy	8 129 461,76	8 000 000,00
b)	wynagrodzenia z umów zleceń i umów o dzieło	1 234 314,91	1 080 000,00

6.	Świadczenia na rzecz pracowników	1 796 803,75	1 661 000,00
a)	składki na ubezpieczenia społeczne + PPK	1 618 823,91	1 440 000,00
b)	odpisy na ZFŚS	114 491,74	160 000,00
c)	szkolenia	18 014,74	20 000,00
d)	badania pracowników	495,00	1 000,00
e)	odzież i obuwie ochronne, woda	20 038,72	15 000,00
f)	pozostałe na rzecz pracowników + MultiSport	24 939,64	25 000,00
7.	Amortyzacja	476 870,87	455 000,00
8.	Pozostałe koszty	37 128,67	40 500,00
a)	podróże służbowe	672,30	500,00
b)	ubezpieczenia OC, majątkowe	36 456,37	40 000,00
c)	Inne pozostałe koszty (reprezentacja i reklama)	0,00	0,00
9.	Wartość sprzedanych materiałów w cenie zakupu	0,00	0,00
III	Zysk/strata ze sprzedaży (1-2)	-273 260,24	-222 232,00
IV	Pozostałe przychody operacyjne (1+2+3+4)	311 259,87	256 506,65
1.	Sprzedaż składników majątku trwałego (odzysk z likwidacji śr.iew)	0,00	0,00
2.	Dotacje/Dofinansowania	287 758,17	244 506,65
3.	Inne pozostałe przychody operacyjne	23 501,70	12 000,00
V.	Pozostałe koszty operacyjne (1+2+3+4)	799 943,85	20 000,00
1.	Koszty zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	20 000,00
2.	Aktualizacja wartości aktywów	0,00	0,00
3.	Rezerwy	753 804,74	0,00
4.	Inne koszty operacyjne	46 339,11	0,00
VI.	Zysk/strata na pozostałej działalności operacyjnej (IV-V)	-488 683,98	236 506,65
VII.	Zysk/strata na działalności operacyjnej (III+VI)	-761 944,22	14 274,65
VIII.	Przychody finansowe (1+2)	13 818,05	11 100,00
1.	Odsetki	13 818,05	11 100,00
a)	z rachunków bankowych i lokat	11 447,58	9 600,00
b)	z tyt. zwłoki w zapłacie należności	2 370,47	1 500,00
2.	Inne przychody finansowe	0,00	0,00
IX.	Koszty finansowe (1+2+3)	460 298,07	0,00
1.	Odsetki	460 298,07	0,00
a)	odsetki od przeterminowanych zobowiązań	0,00	0,00
b)	Inne odsetki	460 298,07	0,00
2.	Provizje i koszty bankowe	0,00	0,00
a)	provizje bankowe	0,00	0,00
b)	koszty kredytu/pożyczki	0,00	0,00
3.	Inne koszty finansowe	0,00	0,00
X.	Zysk/strata na działalności finansowej (VIII-IX)	-446 480,02	11 100,00
XI.	Zysk/strata na działalności gospodarczej (VII+X)	-1 208 424,24	25 374,65
XII.	Wynik finansowy (XI+XII) przed uwzględnieniem zmiany stanu produktów	-1 208 424,24	25 374,65
1.	Zmiana stanu produktów (koszty na przełomie lat)	-198 042,00	0,00
XIII.	Wynik finansowy po uwzględnieniu zmiany stanu produktów	-1 406 466,24	25 374,65



ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ

Podpisany elektronicznie przez
TOMASZ ADAM PIYSCH
12.02.2026
11:02:51 +01'00'



ZESPÓŁ OPIEKI
ZDROWOTNEJ
W KAMIENIE

Podpisany elektronicznie przez
ALINA BUCHTA
12.02.2026
10:33:52 +01'00'

PROTOKÓŁ 3/2025
z posiedzenia Rady Społecznej
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie

Data posiedzenia: 11.12.2025 r.

Miejsce posiedzenia: Zespół Opieki Zdrowotnej w Knurowie
Przychodnia Nr 2 przy ulicy Kazimierza Wielkiego 6

Poniżej przedstawiam porządek obrad:

1. Przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Społecznej ZOZ Knurów z dnia 20.05.2025 r.
2. Rozpatrzenie projektu uchwały w sprawie:
 - a) zaopiniowania aktualizacji planu rzeczowo-finansowego na 2025 rok,
 - b) zaopiniowania wniosku Dyrektora w sprawie rozbudowy budynku Przychodni nr 2 o zewnętrzny szyb windowy przy ul. Kazimierza Wielkiego 6 w Knurowie
3. Sprawy wniesione.

W posiedzeniu udział wzięli:

Członkowie Rady Społecznej ZOZ Knurów:

Grzegorz Kwitek – Przewodniczący
Jolanta Leśniowska
Grażyna Boniek-Wytrych
Mirosław Marcol
Teresa Szymońska
Krzysztof Stolarek
Krystyna Urbańska

Przedstawiciele Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie:

Tomasz Pitsch – Dyrektor ZOZ w Knurowie
Alina Buchta – Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych – Główny Księgowy ZOZ w Knurowie

Przewodniczący Rady Społecznej Grzegorz Kwitek przywitał wszystkich zebranych na posiedzeniu Rady Społecznej: Członków Rady Społecznej, przedstawicieli ZOZ w Knurowie.
Przedstawił porządek obrad oraz zwrócił się z zapytaniem do Członków Rady Społecznej czy wnoszą uwagi do zaproponowanego porządku obrad.
Członkowie RS bez uwag przyjęli zaproponowany porządek obrad.

Ad. 1

Zapoznano się z protokołem z poprzedniego posiedzenia Rady Społecznej ZOZ w Knurowie z dnia 20.05.2025 r., który przyjęto bez uwag większością głosów. Za przyjęciem oddano 4 głosy, 1 głos wstrzymujący.

Ad. 2a

Przewodniczący Rady Społecznej Grzegorz Kwitek przeszedł do kolejnego punktu obrad- rozpatrzenie projektu uchwały w sprawie zaopiniowania aktualizacji planu rzeczowo-finansowego na 2025 rok.

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych Alina Buchta poinformowała, iż aktualizacja została przygotowana według danych na dzień 20.11.2025 i nie zawiera kwestii wyroku, który omówi Dyrektor w dalszej części posiedzenia Rady Społecznej. Zaznaczyła, że z prowadzonej działalności - tak jak przez ostatnie kilkanaście lat - planowany jest niewielki zysk. Jedynym ryzykiem do osiągnięcia celu jest NFZ i jego stan finansów, choć część nadwykonań już została wypłacona. Plan opiera się o głównie o dodatkowe przychody. Przychody te są związane z otrzymanymi środkami na podwyżki dla pracowników medycznych od lipca 2025 r., finansowaniem nowego programu profilaktycznego Bilans Moje Zdrowie oraz z tytułu nadwykonań z ambulatoryjnej opieki specjalistycznej i fizjoterapii dla dzieci. Przychodów ponadlimitowych było ponad 800 000 zł. Alina Buchta poinformowała również o zakończeniu realizacji projektu Feniks, w którym udało się pozyskać kwotę prawie 450 000 zł na wsparcie Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Pozyskane środki zostały przeznaczone na zakup nowych aparatów ultrasonograficznych. Z-ca Dyrektora Alina Buchta poinformowała o wzroście przychodu o 2 680 000 zł, jak również związany z tym planowany wzrost kosztów – głównie badań i wynagrodzeń lekarzy, z uwzględnieniem podwyżek ustawowych, które nie były zaplanowane w pierwotnym planie rzeczowo-



finansowym na 2025 rok. Z-ca Dyrektora dodała, że wśród kosztów jest również wliczony ZUS, PPK oraz koszty amortyzacji zakupionego sprzętu. Podsumowała, iż na działalności bieżące planowany jest niewielki zysk.

Następnie głos zabrał Dyrektor Tomasz Pitsch – poinformował, iż po przygotowaniu aktualizacji planu rzeczowo-finansowego otrzymano wyrok w sprawie o odszkodowanie za popełniony błąd medyczny, do którego doszło w 2007 r. na Oddziale Ginekologii. W tamtym okresie Oddział Ginekologii podlegał pod ówczesny Zespół Opieki Zdrowotnej w Knurowie, w skład którego wchodził Szpital w Knurowie. Według biegłych i sądu podczas porodu doszło do popełnienia błędów, w skutek których urodziło się dziecko z mózgowym porażeniem dziecięcym. Wyrok zobowiązuje Zespół Opieki Zdrowotnej w Knurowie do wypłaty dożywotniej renty w wysokości 2 000 zł, odszkodowania w wysokości 800 000 zł, co wraz z odsetkami stanowi ok. 3 mln zł. Dyrektor zaznaczył, iż sprawa jest na bardzo wstępnym etapie- nie ma uzasadnienia wyroku, w związku z czym trudno podjąć dalsze kroki postępowania. Tomasz Pitsch zapewnił, iż po otrzymaniu uzasadnienia wyroku będzie złożona apelacja. W trakcie apelacji będzie podjęta próba mediacji ze stroną przeciwną. Wspomniał, iż na chwilę obecną – zgodnie z radą Rady Prawnego próba mediacji oznaczałaby przyznanie się do winy i mogłaby mieć wpływ na wynik apelacji. Dyrektor zaznaczył, że wyrok jest poparty kilkoma opiniami biegłych co sprawia, że szanse na zmianę wyroku są niewielkie. Dyrektor podkreślił, iż od 2010 roku Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Knurowie nie ma z tą sprawą nic wspólnego. Zaznaczył, iż sprawa była trudna również po stronie podmiotu, gdyż pracownicy, którzy zeznawali nie są pracownikami jednostki, przez co uzyskanie informacji było niemożliwe. Dyrektor zapewnił, iż po uzyskaniu uzasadnienia wyroku zostaną podjęte działania w kierunku potencjalnych sprawców zdarzenia – o ile zostaną wymienieni z imienia i nazwiska w uzasadnieniu wyroku. Tomasz Pitsch podkreślił, iż Dyrekcja ZOZu nie poczuwa się do odpowiedzialności za powstałe zdarzenie, gdyż Oddział Ginekologii nie jest w strukturze podmiotu, natomiast konsekwencje finansowe spadły na ZOZ – odzwierciedleniem przez długi czas będzie wynik finansowy. Dodał, iż kwestia rozwiązania problemu pod względem finansowym będzie tematem dalszych rozmów, gdyż ZOZ nie będzie w stanie sam pokryć zobowiązań. Dyrektor poinformował, iż aktualnie Zespół Opieki Zdrowotnej w Knurowie zaczyna wypłacać rentę – zgodnie z otrzymanym wyrokiem. Głos zabrała Z-ca Dyrektora Alina Buchta zaznaczając, iż musi być utworzona rezerwa na wysokość odszkodowania z odsetkami z uwzględnieniem odszkodowania uzyskanego z ubezpieczalni. Dodała, iż ubezpieczenie pokryje jedynie 300 000 zł zobowiązania. Alina Buchta przypomniała, że przyszły wynik finansowy będzie obligował do wdrożenia planu naprawczego. Przewodniczący Rady Społecznej Grzegorz Kwitek zadał pytanie czy Dyrekcja Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie ma wiedzę na temat ubezpieczenia personelu odpowiedzialnego za powstały błąd medyczny. Odpowiedzi udzielił Dyrektor Tomasz Pitsch, iż nie posiada wiedzy na ten temat ani możliwości żeby ją uzyskać. Grzegorz Kwitek zadał pytanie czy ZOZ wystąpił o uzasadnienie wyroku. Dyrektor ZOZ potwierdził, iż wniosek o uzasadnienie został złożony. Następnie głos zabrał Krzysztof Stolarek zadając pytanie czy kosztami nie można obciążyć Szpitala. Dyrektor Tomasz Pitsch udzielił odpowiedzi, iż podjęcie działań jest nie możliwe, gdyż Szpital działa jako spółka. Grzegorz Kwitek dodał, że dopóki Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej istnieje to ponosi odpowiedzialność w tym zakresie. Dyrektor wyraził nadzieję, iż będzie posiadał więcej informacji na powyższy temat w lutym, które zostaną przedstawione na kolejnym posiedzeniu Rady Społecznej ZOZ Knurów. Jolanta Leśniowska zapytała o termin kolejnego posiedzenia Rady Społecznej. Odpowiedzi udzielił Dyrektor Tomasz Pitsch, że następne posiedzenie Rady Społecznej ZOZ w Knurowie odbędzie się około 11 lutego 2026 r.

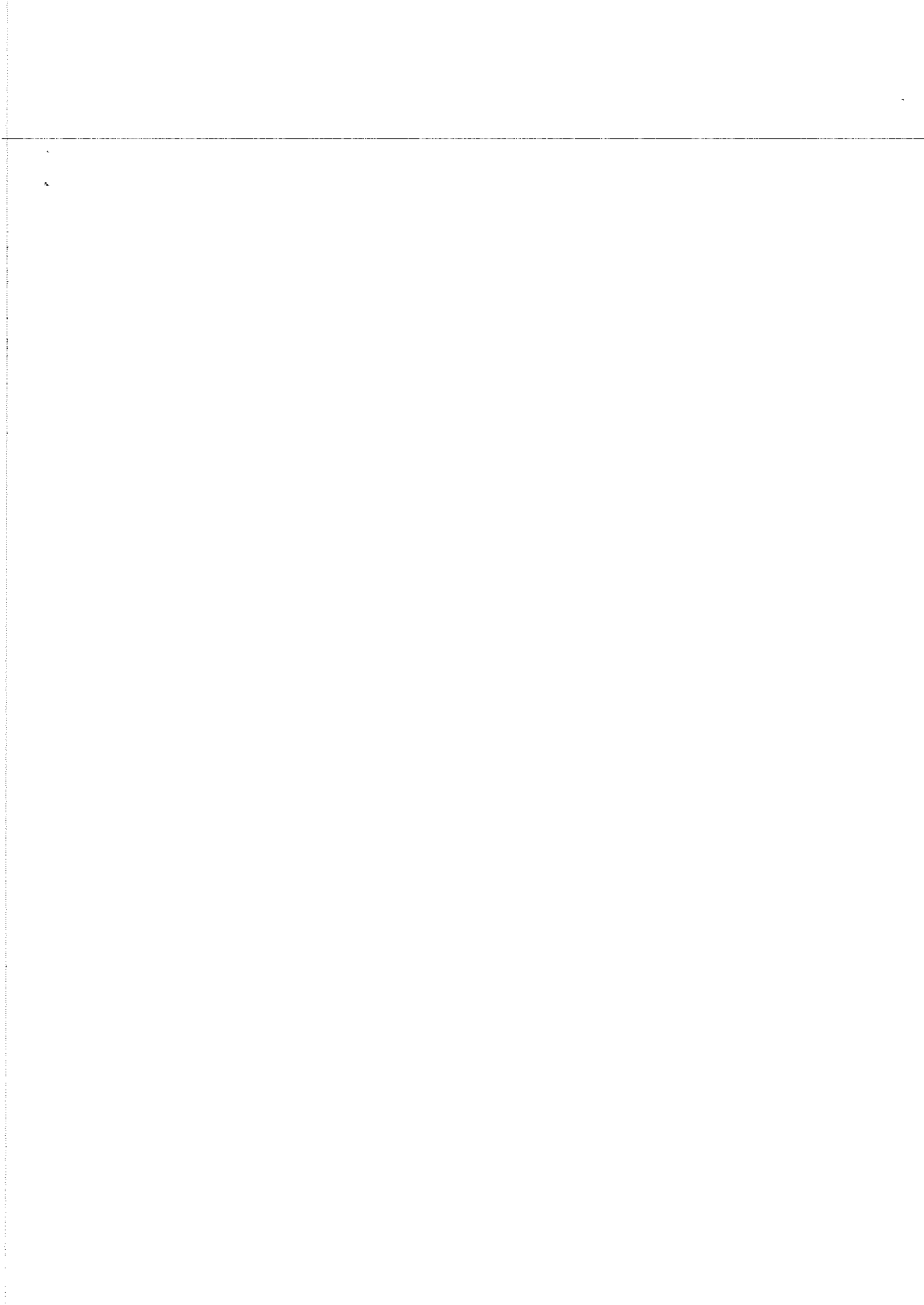
Przewodniczący Rady Społecznej Grzegorz Kwitek odczytał treść uchwały nr 6/12/2025 z dnia 11.12.2025 r. i przeprowadził głosowanie.

Członkowie Rady Społecznej przyjęli uchwałę jednogłośnie.

Ad. 2b

Przewodniczący Rady Społecznej przeszedł do kolejnego punktu obrad dotyczącego zaopiniowania wniosku Dyrektora w sprawie rozbudowy budynku Przychodni nr 2 o zewnętrzny szyb windy przy ul. Kazimierza Wielkiego 6 w Knurowie

Dyrektor Tomasz Pitsch poinformował, iż rozbudowa Przychodni nr 2 o zewnętrzny szyb windy jest projektem przyszłościowym, planowanym po uzyskaniu środków zewnętrznych. Dodał, że Przychodnia nr 2 posiada platformę, która jest awaryjna i często ulega uszkodzeniu oraz alternatywne rampy przy drugim wejściu, dzięki którym planowana inwestycja nie jest działaniem priorytetowym, niemniej jest potrzebna w trosce o łatwiejszą dostępność do wyższej kondygnacji budynku, gdzie znajdują się gabinety poradni specjalistycznych oraz dział fizjoterapii dla dzieci. Z uwagi na fakt, iż budynek należy do zasobów miejskich Dyrektor prowadził rozmowy z Panem Prezydentem Miasta Knurów o partycypację w kosztach. Przewodniczący Rady Społecznej Grzegorz Kwitek zadał pytanie o dostępność dokumentacji dotyczącej planowanej rozbudowy. Odpowiedzi



udzieliła Alina Buchta, iż dokumentacja jest w posiadaniu Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie, lecz bez kosztorysów. Grzegorz Kwitek zasugerował aby w kontekście sytuacji finansowej podmiotu inwestycja opierała się na pozyskanych środkach zewnętrznych - PEFRON i/lub środki unijne.

Przewodniczący Rady Społecznej Grzegorz Kwitek odczytał treść uchwały nr 7/12/2025 z dnia 11.12.2025 r. i przeprowadził głosowanie.

Członkowie Rady Społecznej przyjęli uchwałę jednogłośnie.

Ad. 3

Głos zabrała Jolanta Leśniowska zadając pytanie o przyczynę rotacji w zakresie miejsca udzielania świadczeń przez zatrudnionych lekarzy. Odpowiedzi udzielił Dyrektor Tomasz Pitsch - informując, iż rotacja personelu wynika z aktualnych potrzeb zapewnienia dostępu do świadczeń we wszystkich Przychodniach Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie. Następnie pytanie zadała Teresa Szymońska o dostępność do świadczeń lekarza endokrynologa. Odpowiedzi udzielił Dyrektor Tomasz Pitsch, że lekarz endokrynolog udziela świadczeń tylko zadeklarowanym pacjentom w ramach opieki koordynowanej.

W związku z tym, że wszystkie posiedzenia Rady Społecznej ZOZ w Knurowie są nagrywane jest możliwość ich odsłuchania w siedzibie ZOZ w Knurowie.

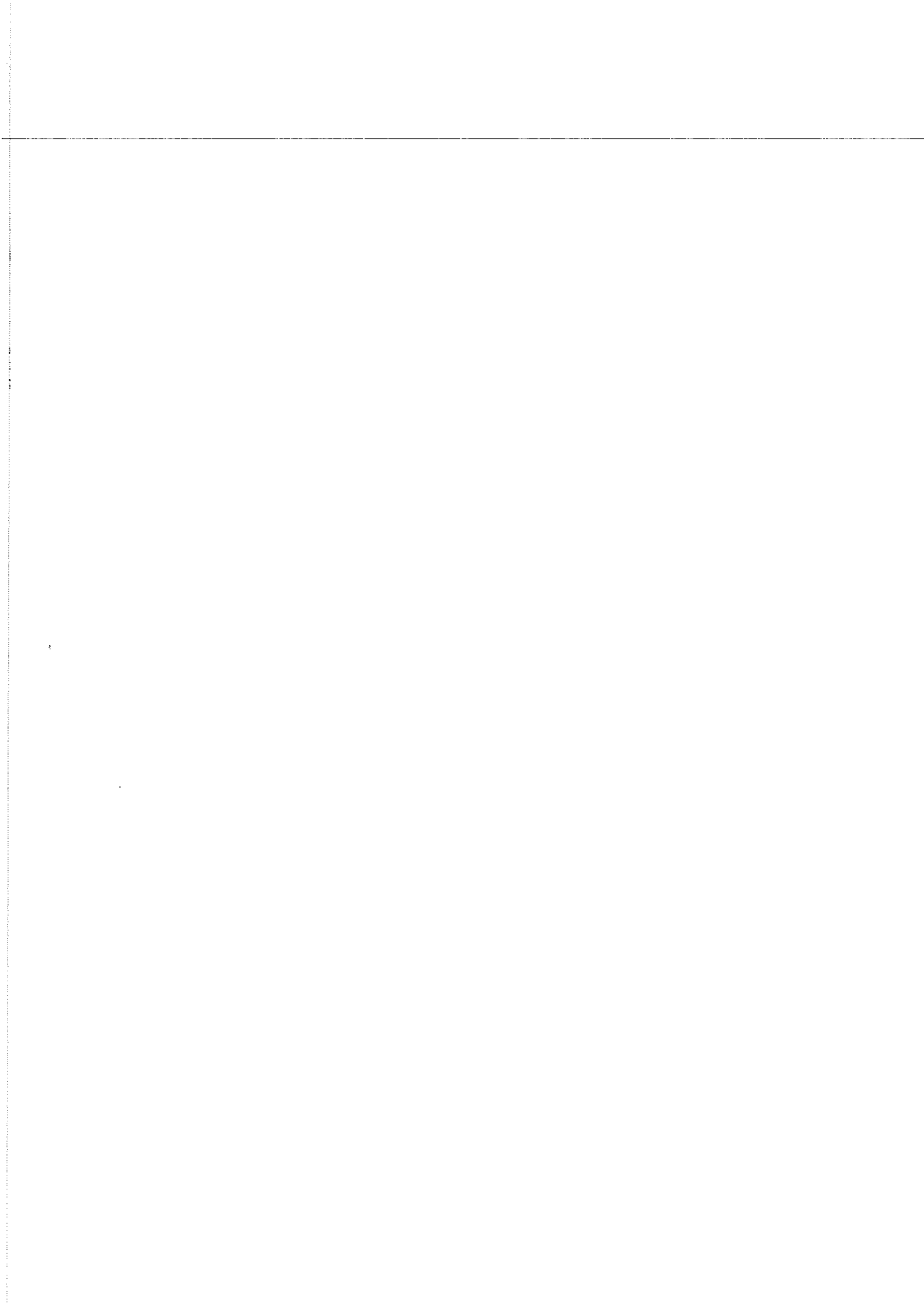
Okolo godziny 09:00 Przewodniczący Rady Społecznej Grzegorz Kwitek zamknął posiedzenie Rady Społecznej ZOZ w Knurowie.

Na tym protokół zakończono.

Sporządziła: Katarzyna Opaczyńska

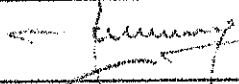
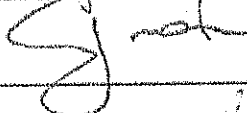
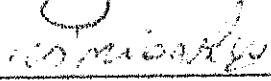



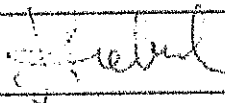
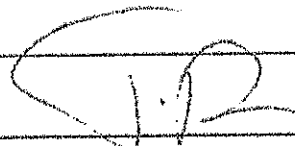
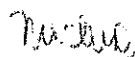
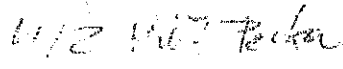
Grzegorz
Piotr Kwitek

Elektronicznie podpisany
przez Grzegorz Piotr Kwitek
Data: 2026.02.13 10:46:56
+01'00'



Knurów, dnia 12.02.2026 r.

LISTA OBECNOŚCI
z posiedzenia Rady Społecznej ZOZ w Knurowie w dniu 12.02.2026 r.
w Przychodni Nr 2 przy ulicy Kazimierza Wielkiego 6.

Lp.	Nazwisko i Imię Członkowie Rady Społecznej	Podpis
1.	Kwitek Grzegorz – Przewodniczący RS	
2.	Frejno Andrzej	
3.	Leśniowska Jolanta	
4.	Bonek-Wytrych Grażyna - przedstawiciel Wojewody Śląskiego	
5.	Marcol Mirosław	
6.	Szymońska Teresa	
7.	Szymańska Małgorzata	NIEOBECNA
8.	Stolarek Krzysztof	
9.	Urbańska Krystyna	NIEOBECNA
	Przedstawiciele Zespołu Opieki Zdrowotnej w Knurowie:	
10.	Pitsch Tomasz - Dyrektor	
11.	Buchta Alina– z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy	
12.	Nowakowska Wioletta– Adwokat	
	Przedstawiciele Związków Zawodowych	
13.	Jaromin Mariola	NIEOBECNA
	Przedstawiciele Okręgowej Rady Pielęgniarek i Położnych	
14.	Godula Ewa	NIEOBECNA

